

Revalidatie Nederland

gevestigd te Utrecht

**Rapport inzake de
Jaarrekening 2025**

Geen accountantscontrole toegepast

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	11
Staat van baten en lasten over 2025	13
Kasstroomoverzicht over 2025	14
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	15
Toelichting op de balans	17
Toelichting op de staat van baten en lasten	22
Overige toelichtingen	25

Bestuursverslag Revalidatie Nederland 2025

Inleiding

In dit bestuursverslag komen aan de orde:

1. De organisatiegegevens (vereniging, bestuur en directie).
2. De activiteiten die in 2025 door Revalidatie Nederland zijn uitgevoerd en de impact op de jaarrekening.
3. Een doorkijk naar de activiteiten in 2026, een inschatting van de impact die dit heeft op de realisering van de begroting van 2026.
4. Handtekeningen bestuur Revalidatie Nederland voor akkoord jaarrekening 2025.

1. Organisatiegegevens

Statutaire naam: Revalidatie Nederland

Vestigingsplaats: Utrecht

Rechtsvorm: Vereniging

Doel vereniging:

1. De vereniging heeft ten doel de belangen van haar leden te behartigen in de ruimste zin van het woord.
2. De vereniging tracht dit doel onder meer te bereiken door:
 - a. Te fungeren als platform voor informatie en overleg ten behoeve van haar leden naar de overheid en alle daarvoor in aanmerking komende instanties;
 - b. Het uitwisselen van informatie, het bieden van ondersteuning en advies aan haar leden en het uitvoeren van gemeenschappelijk beleid voor haar leden;
 - c. Het ontwikkelen van een gemeenschappelijk beleid voor haar leden;
 - d. Het representeren van haar leden naar de landelijke gremia.

Samenstelling bestuur en directie

Bestuur:

M.A. (Michel) Dutrée, voorzitter

H.W.M. (Henri) Plagge (vice-voorzitter), bestuurslid tot 11/12/2025

R.W.L. (Ronald) Spanjers (penningmeester), bestuurslid tot 11/12/2025

L. (Luikje) van der Dussen (sinds 11/12/2025 vice-voorzitter)

W.M. (Wideke) Nijdam

P.G. Visch (penningmeester), bestuurslid sinds 11/12/2025

T. Simmers, bestuurslid sinds 11/12/2025

Directie:

M.H. (Martijn) Klem

Resultaten 2025

In 2025 heeft Revalidatie Nederland onder andere de volgende resultaten gerealiseerd:

1. Kwaliteit van de zorg is vergroot door dieper inzicht in variatie via:
 - a. Doorontwikkeling Revalidatie Impact
 - b. Doorontwikkeling Revalidatieregister
 - c. Uitvoering en terugkoppeling Patiënt-ervaringsmeting
 - d. Uitbreiding patiëntgroepen
2. Organisatie van de revalidatie
 - a. Start van een dialoog rond concentratie en spreiding op het terrein van Spierziekten
 - b. Verbetering van doorstroom in de keten via best practices en PR
 - c. Ondersteuning overleg Kinderrevalidatie
 - d. Ondersteuning van intervisie tussen Managers in de revalidatiesector
 - e. Coördinatie van manieren om ervaringsdeskundigheid in te zetten.
3. Passende sturing en bekostiging
 - a. Selectie en monitoring van nieuw stelsel voor landelijke informatievoorziening en kostprijsberekening
 - b. Verkenning van passende bekostiging in de MSR
 - c. Oplossing voor korte-termijn knelpunten in de MSR (o.a. 15-dagen-regel)
4. Digitale revalidatie
 - a. Gestructureerde verzameling van behandelcontent voor digitale/hybride zorg
 - b. Ontwikkeling en uitrol Appstore
 - c. Verkenning van mogelijkheden voor de registratie en meting van digitale zorg
 - d. Verspreiding van ervaringen met Thuismonitoring
 - e. Coördinatie van van STOZ-projecten
 - f. Stimulering van E-health initiatieven
 - g. Inbreng van revalidatie-aangelegenheden bij Digizo.nu
5. Positionering en profilering
 - a. Verbetering van de positionering en profilering van de revalidatiesector (in het bijzonder de MSR-aanbieders) via PR-campagnes. Nadruk lag hierbij op *Revalidatie Vooruit* en de successen van het Revalidatieregister
6. Vereniging
 - a. Ontwikkeling van een nieuw online ledenplatform
 - b. Organisatie van ruim 75 Netwerk- en Intervisiebijeenkomsten (incl nieuw BI-netwerk)

Effect op realisatie jaarrekening 2025

De uitvoering van het jaarplan heeft niet tot grote verschuivingen geleid in de jaarrekening over 2025.

Het bestuur van Revalidatie Nederland heeft in zijn vergadering van 11 juni 2025 de jaarlijkse risicoanalyse doorlopen.

Jaarplan 2026

Op 14 december 2023 beloofden de leden van Revalidatie Nederland:

Wij bieden een passend zorgaanbod voor iedereen in Nederland met een revalidatievraag. Dit aanbod is goede zorg die voldoet aan de kwaliteitskaders en richtlijnen van onze artsen en behandelaars en die wordt geleverd tegen maatschappelijk aanvaardbare kosten. Wij bieden met onze partners een landelijk dekkend netwerk en breed aanbod van revalidatie: van geconcentreerde, hoog-specialistische revalidatie als het moet

tot eenvoudige ondersteuning dichtbij huis. Om kwaliteit en doelmatigheid te bevorderen, wordt de minimale standaard van ons aanbod steeds hoger, omdat we met elkaar leren van de best practices in de sector en de data uit ons revalidatieregister. Dit leren is niet vrijblijvend. Wij maken de revalidatie aantoonbaar beter en efficiënter.

Deze belofte is als volgt vertaald naar het jaarplan voor 2026:

1. Inzicht in revalidatie

- Jaarplan Stichting Revalidatie Impact uitgevoerd (zie jaarrekening Stichting Revalidatie Impact)
- Patientervaringsmeting (PEM) 2026 uitgevoerd en teruggekoppeld
- Visie op het Revalidatie Register 2026 - 2030 ontwikkeld
- Revalidatieregister inhoudelijk doorontwikkeld (o.a. koppeling dbc-informatie, leeftijdscategorieën)
- Het gebruik van het Revalidatieregister is vergroot (opleversessies, spiegelgesprekken, trainingen)
- Het aantal patiëntgroepen is doorontwikkeld

2. Organisatie van de revalidatie

- Leden zijn bij ZE&GG-activiteiten ondersteund
- De tendens naar concentratie en spreiding is versterkt (data, start dialoog, test-case GESP-teams)
- Voor Multidisciplinaire Eerstelijns Revalidatie zijn standaarden verkend en voorbeelden gedeeld.
- De samenwerking GR-MSR is verder ontwikkeld en ondersteund
- Management-thema's van het strategisch plan kinderrevalidatie uitgevoerd
- Strategisch personeelsbeleid ondersteund (managers bijeenkomsten, opleiding GZ-psychologen)
- Ervaringsdeskundigheid aangejaagd
- Ziekenhuisrevalidatie ondersteund (bijeenkomsten WZR)

3. Passende sturing en bekostiging

- Landelijke informatievoorziening succesvol (kostprijzen aangeleverd, overhead- & productiviteitsbenchmark)
- Bekostigingsproblemen bij MSR/GRZ opgelost
- Urgente financiële knelpunten opgelost (wijzigingsverzoeken NZa, digitale zorg)
- Brancherapport opgeleverd
- Dataplatform leden bij behoefte opgeleverd
- LBZ bij behoefte voor revalidatiecentra opgestart

4. Digitale revalidatie

- Behandelcontent (white label) gedeeld
- Uniforme digitale en/of hybride zorgpaden opgeleverd (minimaal 2)
- Revalidatie Appstore naar Uptimise overgezet
- Digizo (≥ 2 revalidatie-zorgprocessen/tools opgenomen op de transformatieagenda van Digizo.nu)
- Nieuwe e-health initiatieven vastgesteld en gedeeld
- TW van digitale/hybride zorg geanalyseerd en gedeeld

5. Positionering en profilering

- Lobby 'Be good and tell it' (v/h DyC) uitgevoerd
- Samenwerking met stakeholders strategisch ingezet
- IMSR bij chronische pijn veiliggesteld
- 18 artikelen die MSR positioneren in RM verschenen
- Animatievideo 'wat is revalidatie' ontwikkeld
- 14 blogs die inzicht geven in de praktijk van MSR opgeleverd

- Onderdeel 'aandoeningen/soorten revalidatie' op website geoptimaliseerd voor AI-zoekopdrachten
- Projectresultaten RN-leden ondersteund
- Serie 'stock-photos' van de MSR vernieuwd

6. Vereniging

- Samenwerking in vereniging geoptimaliseerd (App-versie Kennisnet, AI op website, nieuwsbrief vernieuwd)
- Minimaal 50 Netwerk- en intervisiebijeenkomsten georganiseerd
- Website Revalidatie Impact geoptimaliseerd
- Herkenbaarheid RN-bureau en bestuur op site vergroot
- PPT sjabloon RN-presentaties vernieuwd
- Strategische sessie met hele vereniging (Tweedaagse, incl vervolgstappen)
- Informatiebeleid opgezet (o.a. werkgroep epd)
- Alternatief voor HKZ ontwikkeld
- Wetenschappelijk onderzoek in ALV gebracht

Effect op realisatie begroting 2026

Op basis van de cijfers tot en met mei 2026 is de prognose dat 2026 conform begroting zal worden afgerond. Een risico betreft het niet-werk-gerelateerde ziekteverzuim dat in de eerste helft van 2026 significant hoger ligt dan in voorgaande jaren. Vooralsnog wordt het jaarplan met interim-werknemers zonder grote financiële consequenties geïmplementeerd.

		resultaat 2024	begroting 2025	begroting 2026
LOONKOSTEN				
4000	Bruto loon	877.332	922.500	977.850
4001	Vakantietoelage	8.581	75.850	80.401
4002	Reservering eindejaarsuitkering	66.097	75.850	80.401
4003	Vakantiedagen (PLB)	-6.160	20.000	10.000
4040	Ontvangen loonkosten	-112.554	-151.393	-204.000
4097	Inhouding fietsplan	-1.988	-2.000	-2.500
4105	Sociale lasten	140.892	135.300	143.418
4109	Ontvangen ziekengeld	-31.823	0	0
4125	Pensioenlasten	92.068	112.750	119.515
	Totaal	1.032.445	1.188.858	1.205.085
OVERIGE PERSONEELSKOSTEN				
4050	Deskundigheidsbevordering	6.565	7.500	7.500
4300	Reiskosten	19.924	15.000	16.000
4314	Onkostenvergoedingen	10.661	10.000	10.000
4320	Ziekteverzekering	23.334	25.000	27.000
4350	Wervingskosten	696	0	0
4390	Vertering	5.100	5.000	6.000
4397	Overige personeelskosten	-48	0	0
	Totaal	66.232	62.500	66.500
Totaal Loon- + personeelskosten		1.098.677	1.251.358	1.271.585
VERENIGINGSKOSTEN				
4400	Vergaderkosten	19.680	20.000	55.000
4415	Representatiekosten	7.481	7.500	7.500
4420	Contributies/abonnementen	3.905	3.000	4.000
4430	Algemene advieskosten	1.924	7.500	5.000
4440	Onkosten/vacatiegeld bestuur	0	0	0
4450	Bestuurskosten	1.726	1.000	1.000
	Totaal	34.716	39.000	72.500
HUISVESTINGSKOSTEN				
4500	Huur kantoor	52.629	42.000	39.765
4501	Ontvangen huur- en servicekosten	-23.483	-24.160	-28.000
4502	Servicekosten	63.185	65.000	67.000
4520	Afschrijving verbouwing	5.750	2.940	5.200
	Totaal	98.081	85.780	83.965
BUREAUKOSTEN				
4805	Kantoorbenodigdheden	427	750	750
4806	Kopieer/drukwerk/porti	1.659	300	300
4810	Telefoonkosten	491	500	500
4826	Automatisering	3.424	3.000	3.500
4845	Verzekeringen	3.425	3.000	3.000
4850	Afschr automatisering en inventaris	5.324	5.775	8.800
	Totaal	14.750	13.325	16.850
ADMINISTRATIEKOSTEN				
4900	Adm werkzaamheden derden	28.502	30.000	30.000
4910	Accountantskosten	11.653	11.000	12.000
4935	Bankkosten	969	1.000	1.000
4950	Overigen	807	0	0
	Totaal	41.931	42.000	43.000

STURING & FINANCIERING					
7201	DBC inhuur extern	12.710	7.500	7.500	
7202	DBC overig	0	0		
	Totaal	12.710	7.500	7.500	
INFORMATIEBELEID & TECHNOLOGIE					
7300	Branche en sturingsinformatie	203.696	100.000	50.000	
7310	Inzicht in revalidatie	97.316	97.260	107.325	
7320	Revalidatie Register	206.543	171.000	145.000	
7321	Bijdrage VRA Register	-30.000	-30.000	-30.000	
7600	Subsidie Revalidatie Impact	281.718	319.612	439.850	
	Totaal	759.273	657.872	712.175	
COMMUNICATIE & PA					
7400	Algemene communicatie activiteiten	1.642	8.000	15.000	
7410	Website Revalidatie.nl	3.678	4.000	12.000	
7415	Revalidatie Magazine	53.359	27.500	25.000	
7420	Revalidatie Kennisnet	23.091	24.000	22.800	
7421	Bijdrage VRA Kennisnet	-10.000	-10.000	0	
7425	Social Media	6.318	10.000	10.000	
7430	Symposia	0	0	0	
7440	Profilering en Marketing	2.660	40.000	20.000	
	Totaal	80.748	103.500	104.800	
ONDERZOEK, INNOVATIE & KWALITEIT					
7501	Symposia	0			
7502	Inhuur extern	2.052	0		
7503	LOOK	10.000	10.000	10.000	
	Totaal	12.052	10.000	10.000	
BATEN					
8002	Contributie	2.216.029	2.216.028	2.369.283	
8015	Advertentie opbrengsten RM	0	0		
8020	Bijdragen VRA	0	0		
8100	Bijdragen Revalidatie Impact	0	0		
8900	Incidentele baten (CP-NET)	0	0		
9150	Rente opbrengsten	14.324	12.000		
	Totaal	2.230.353	2.228.028	2.369.283	
	Totaal Bureaukosten	1.288.155	1.431.463	1.487.900	
	Totaal Activiteitenplannen	864.783	778.872	834.475	
	Totaal Baten	2.230.353	2.228.028	2.369.283	
	Resultaat	77.415	17.694	46.908	

Handtekeningen bestuur Revalidatie Nederland voor akkoord jaarrekening 2025

Conform artikel 49 BW boek 2 lid 2 tekent het bestuur van een vereniging de jaarrekening. De ondertekening van de jaarrekening 2025 door het bestuur van Revalidatie Nederland vindt plaats voor de Algemene Ledenvergadering van 3 juli 2026.

dhr. dr. M.A. (Michel) Dutrée (voorzitter)

w.g.

Mw. L. (Luikje) van der Dussen (vice-voorzitter)

w.g.

P.G. (Peter) Visch (penningmeester)

w.g.

W.M. (Wideke) Nijdam

w.g.

T. (Tim) Simmers

w.g.

JAARREKENING

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na resultaatbestemming)

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
<i>Materiële vaste activa</i>	1				
Verbouwingen		-		2.939	
Computerapparatuur		7.613		9.517	
Inventarissen		<u>4.228</u>		<u>5.728</u>	
			11.841		18.184
VLOTTENDE ACTIVA					
<i>Vorderingen</i>					
Vorderingen op handelsdebiteuren	2	85.033		39.313	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3	76		-	
Overige rekening-courant	4	-		198	
Overige vorderingen en overlopende activa	5	<u>209.115</u>		<u>93.592</u>	
			294.224		133.103
<i>Liquide middelen</i>	6		959.300		1.016.733
Totaal activazijde			<u>1.265.365</u>		<u>1.168.020</u>

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
		€	€	€	€
PASSIVA					
STICHTINGSVERMOGEN	7				
Continuïteitsreserve	8	844.803		766.710	
Bestemmingsreserves	9	<u>50.463</u>		<u>-</u>	
			895.266		766.710
KORTLOPENDE SCHULDEN					
Aflossingsverplichtingen	10	50.911		85.775	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	11	8.988		11.752	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	12	117.975		119.304	
Overige schulden en overlopende passiva	13	<u>192.225</u>		<u>184.479</u>	
			370.099		401.310
Totaal passivazijde			<u><u>1.265.365</u></u>		<u><u>1.168.020</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025

		2025	Begroting 2025	2024
		€	€	€
Baten				
Contributies	14	2.164.586	2.216.028	2.216.029
Financiële baten	15	9.832	12.000	14.324
Overige baten	16	1.271	-	-
		<u>2.175.689</u>	<u>2.228.028</u>	<u>2.230.353</u>
Lasten				
Lonen en salarissen	17	810.786	940.807	799.485
Sociale lasten en pensioenlasten	18	250.861	248.050	233.096
Overige personeelskosten	19	143.056	62.500	66.232
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	8.940	8.715	11.074
Huisvestingskosten	21	91.200	82.840	92.331
Bureaunkosten	22	6.953	7.550	9.291
Verenigingskosten	23	78.702	81.000	76.645
Activiteitenplan	24	707.098	778.872	864.783
Totaal van som der kosten		<u>2.097.596</u>	<u>2.210.334</u>	<u>2.152.937</u>
TOTAAL VAN NETTO RESULTAAT		<u><u>78.093</u></u>	<u><u>17.694</u></u>	<u><u>77.416</u></u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

		2025		2024	
		€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten					
Saldo van baten en lasten			78.093		77.416
<i>Aanpassingen voor</i>					
Afschrijvingen	20		8.940		11.074
<i>Verandering in werkkapitaal</i>					
Mutatie vorderingen		-161.121		-60.846	
Toename (afname) van overige schulden	10	19.252		10.986	
			-141.869		-49.860
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten			-54.836		38.630
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten					
Verwerving van materiële vaste activa	1		-2.597		-4.817
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten					
Uitgaven ter aflossing van leningen			-		-135.775
Totaal van toename (afname) van geldmiddelen			-57.433		-101.962
Verloop van toename (afname) van geldmiddelen					
Geldmiddelen aan het begin van de periode			1.016.733		1.118.695
Toename (afname) van geldmiddelen			-57.433		-101.962
Geldmiddelen aan het einde van de periode			959.300		1.016.733

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Revalidatie Nederland is feitelijk en statutair gevestigd op Postbus 9696, 3506 GR te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 40477880.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Revalidatie Nederland bestaan voornamelijk uit: samenwerken op het gebied van gezondheidszorg en overige gezondheidszorgondersteunende diensten en activiteiten.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Revalidatie Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Grondslagen

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Bestemmingsreserves

Een reserve wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door het bestuur is afgezonderd voor een specifiek doel. Een fonds wordt gevormd wanneer een deel van de middelen door derden een specifieke bestemming is gegeven.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen, kortlopende schulden aan kredietinstellingen en effecten die onder de vlottende activa worden gerubriceerd.

TOELICHTING OP DE BALANS

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

	Verbouwingen	Computer- apparatuur	Inventarissen	Totaal
	€	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2025</u>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	84.646	52.378	7.500	144.524
Cumulatieve afschrijvingen	-81.707	-42.861	-1.772	-126.340
Boekwaarde per 1 januari 2025	<u>2.939</u>	<u>9.517</u>	<u>5.728</u>	<u>18.184</u>
 Mutaties				
Investerings	-	2.597	-	2.597
Afschrijvingen	-2.939	-4.501	-1.500	-8.940
Saldo mutaties	<u>-2.939</u>	<u>-1.904</u>	<u>-1.500</u>	<u>-6.343</u>
<u>Stand per 31 december 2025</u>				
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	84.647	54.975	7.500	147.122
Cumulatieve afschrijvingen	-84.647	-47.362	-3.272	-135.281
Boekwaarde per 31 december 2025	<u>-</u>	<u>7.613</u>	<u>4.228</u>	<u>11.841</u>

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Andere vaste be- drijfsmiddelen
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	6,67
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	20,00

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>2 Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>85.033</u>	<u>39.313</u>
 <i>3 Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Premies sociale verzekeringen	<u>76</u>	<u>-</u>
 <i>4 Overige rekening-courant</i>		
Rekening-courant Stichting Revalidatie Impact	<u>-</u>	<u>198</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

5 Overige vorderingen en overlopende activa

Overige vordering	<u>209.115</u>	<u>93.592</u>
-------------------	----------------	---------------

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

6 Liquide middelen

ING spaarrekening	912.886	899.752
ING Zakelijke rekening	<u>46.414</u>	<u>116.981</u>
	<u>959.300</u>	<u>1.016.733</u>

7 Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Continuïteits- reserve	Bestemmingsre- serves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2025	766.710	-	766.710
Mutatie uit resultaatverdeling	-	50.463	50.463
Mutatie uit resultaatverdeling	<u>78.093</u>	-	<u>78.093</u>
Stand per 31 december 2025	<u>844.803</u>	<u>50.463</u>	<u>895.266</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€

8 Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	766.710	689.000
Mutatie uit resultaatverdeling	<u>78.093</u>	<u>77.710</u>
Stand per 31 december	<u>844.803</u>	<u>766.710</u>

De continuïteitsreserve is door het bestuur bepaald om in gevallen van discontinuïteit een reorganisatie door te kunnen voeren. De gewenste hoogte is gesteld op 75% van de vaste kosten.

9 Bestemmingsreserves

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Bestemmingsreserves		
Stand per 1 januari	-	295
Resultaatverdeling	<u>50.463</u>	<u>-295</u>
Stand per 31 december	<u>50.463</u>	<u>-</u>

De bestemmingsreserve is gevormd voor de financiering van de activiteiten van Stichting Revalidatie Impact in 2026.

Langlopende schulden

Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2025	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	50.911	50.911	-

	2025	2024
	€	€
Overige schuld		
<u>Stand per 1 januari</u>		
Hoofdsom	466.269	466.269
Cumulatieve aflossing	-380.494	-245.631
Saldo per 1 januari	85.775	220.638
Mutaties		
Aflossing	-34.864	-134.863
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	466.270	466.269
Cumulatieve aflossing	-415.359	-380.494
Kortlopend deel	-50.911	-85.775
Saldo per 31 december	-	-

Kortlopende schulden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
10 Aflossingsverplichtingen		
Revalidatieonderzoek ZonMw	50.911	85.775
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
11 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	8.988	11.752
	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
12 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	69.049	70.799
Pensioenen	48.926	48.505
	117.975	119.304

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<i>13 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vakantiedagen	93.550	113.359
Vakantiegeld	54.813	54.707
Nog te betalen kosten	32.822	4.183
Accountantskosten	10.950	12.230
Nettolonen	90	-
	<u>192.225</u>	<u>184.479</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken:

Door Revalidatie Nederland zijn meerjarige financiële verplichtingen tot en met 31 maart 2030 aangegaan terzake van huur van bedrijfsruimten (inclusief servicekosten).

De jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 42.000.

Facilitaire diensten:

Door Revalidatie Nederland zijn meerjarige financiële verplichtingen aangegaan terzake het afnemen van facilitaire diensten. De jaarlijkse verplichting bedraagt circa € 75.000. Deze verplichting is aangegaan tot en met 31 maart 2030.

Huurgarantie:

Door Revalidatie Nederland is een huurgarantie afgegeven.

De garantie bedraagt per 31 december 2025 € 15.767.

Budgetsubsidie 2025:

Door Revalidatie Nederland is voor 2025 een budgetsubsidie toegezegd aan Stichting Revalidatie Impact van € 319.612. Het restant van deze subsidie van € 50.463 wordt door Stichting Revalidatie Impact terugbetaald aan Revalidatie Nederland.

Budgetsubsidie 2026:

Door Revalidatie Nederland is voor 2026 een budgetsubsidie toegezegd aan Stichting Revalidatie Impact van € 439.850. De budgetsubsidies zullen vanuit de lopende jaarlijkse exploitatie worden betaald.

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Baten

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Contributies	2.164.586	2.216.028	2.216.029
Financiële baten	9.832	12.000	14.324
Overige baten	1.271	-	-
	<u>2.175.689</u>	<u>2.228.028</u>	<u>2.230.353</u>

15 Financiële baten

Financiële baten	<u>9.832</u>	<u>12.000</u>	<u>14.324</u>
------------------	--------------	---------------	---------------

16 Overige baten

Overige baten	<u>1.271</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
---------------	--------------	----------	----------

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€

17 Lonen en salarissen

Lonen en salarissen	<u>810.786</u>	<u>940.807</u>	<u>799.485</u>
---------------------	----------------	----------------	----------------

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€

18 Sociale lasten en pensioenlasten

Sociale lasten	148.526	135.300	141.028
Pensioenlasten	102.335	112.750	92.068
	<u>250.861</u>	<u>248.050</u>	<u>233.096</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€

19 Overige personeelskosten

Diensten door derden	76.838	-	-
Ziekengeldverzekering	22.904	25.000	23.334
Overige personeelskosten	43.314	37.500	42.898
	<u>143.056</u>	<u>62.500</u>	<u>66.232</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€

20 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>8.940</u>	<u>8.715</u>	<u>11.074</u>
---------------------------------------	--------------	--------------	---------------

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa			
Verbouwingen	2.939	2.940	5.750
Computerapparatuur	4.501	5.775	3.824
Inventarissen	1.500	-	1.500
	<u>8.940</u>	<u>8.715</u>	<u>11.074</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
21 Huisvestingskosten			
Facilitaire diensten	75.177	65.000	63.185
Betaalde huur	16.023	17.840	29.146
	<u>91.200</u>	<u>82.840</u>	<u>92.331</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
22 Bureaukosten			
Assurantiepremie	2.905	3.000	3.290
Kosten automatisering	2.677	3.000	3.424
Kopieerkosten, drukwerk en porti	474	300	1.659
Telefoon- en faxkosten	453	500	491
Kantoorbenodigdheden	444	750	427
	<u>6.953</u>	<u>7.550</u>	<u>9.291</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
23 Verenigingskosten			
Administratieve werkzaamheden derden	30.551	30.000	28.502
Vergaderkosten	22.337	20.000	19.680
Accountantskosten	11.977	11.000	11.653
Representatiekosten	6.717	7.500	7.481
Bijdragen en contributies	3.922	3.000	3.905
Advieskosten	1.655	7.500	1.924
Kosten betalingsverkeer	830	1.000	969
Overige bestuurskosten	760	1.000	1.726
Boetes en verhogingen belastingen en premies sociale verzeke- ringen	-	-	807
Overige verenigingskosten	-47	-	-2
	<u>78.702</u>	<u>81.000</u>	<u>76.645</u>

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
24 Activiteitenplan			
Revalidatie Impact	269.158	319.612	281.718
Revalidatie Register	174.603	141.000	176.543
Informatie en technologie	141.312	197.260	301.012
Communicatie en public affairs	102.895	103.500	80.748
Onderzoek, innovatie en kwaliteit	10.000	10.000	12.052
Sturing en financiering	9.130	7.500	12.710
	<u>707.098</u>	<u>778.872</u>	<u>864.783</u>

OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>10,73</u>	<u>10,43</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>10,73</u></u>	<u><u>10,43</u></u>

Revalidatie Nederland